



برندسازی در خدمات

مؤلفان:

دکتر علی رضا موتمنی

(دانشیار دانشگاه شهید بهشتی)

کامران نظم آبادی

برندسازی در خدمات

مؤلفان: دکتر علی رضا موتمنی (دانشیار دانشگاه شهید بهشتی)، کامران نظم آبادی
ویراستار ادبی: طاهره قاسمی دورآبادی
مدیر هنری و طراح جلد: همتا بیداریان
ناشر: انتشارات آتی نگر

چاپ اول، ۱۴۰۲

شمارگان: ۱۰۰ نسخه

قیمت: ۳,۵۰۰,۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۸۲۴۵-۱۷-۱

ISBN: 978-622-8245-17-1



حق چاپ برای انتشارات آتی نگر محفوظ است.

نشانی دفتر فروش: خیابان جمالزاده جنوبی، روبروی کوچه رشتچی، پلاک ۱۴۴، واحد ۱

تلفن: ۶۶۵۶۵۳۳۶ - ۸ نمابر: ۶۶۵۶۵۳۳۷

www.ati-negar.com * info@ati-negar.com

سرشناسه: موتمنی، علی رضا، ۱۳۴۴ - مؤلف

برندسازی در خدمات / مؤلفان: علی رضا موتمنی، کامران نظم آبادی / ویراستار ادبی: طاهره قاسمی دورآبادی

تهران: آتی نگر ۱۴۰۲

ص: مصور، جدول، نمودار، ۴۴.

ISBN: 978-622-8245-17-1

فیبا.

موضوع: خدمات -- ایران -- بازاریابی -- Service industries -- Iran -- Marketing

موضوع: برندسازی (بازاریابی) -- (ایران) -- Branding (Marketing) -- Iran

موضوع: خدمات -- بازاریابی -- Service industries -- Marketing

موضوع: برندسازی (بازاریابی) -- Branding (Marketing)

شناسه‌افزوده: نظم آبادی، کامران، ۱۳۷۴ - مؤلف

شناسه‌افزوده: قاسمی دورآبادی، طاهره، ۱۳۵۷ - ویراستار ادبی

شناسه‌افزوده: بیداریان، همتا، ۱۳۶۱ - مدیر هنری

ردبندی کنگره

ردبندی دیوی

شماره کتابشناسی ملی

HD9987

۳۳۸/۴۰۹۵۵

۹۵۳۲۸۴۱

فهرست مطالب

۷	پیشگفتار
۱۱	فصل اول: ویژگی‌های خدمات و اهمیت آن در اقتصاد
۱۱	مقدمه
۱۲	خدمات چیست؟
۱۳	نقش خدمات در اقتصاد
۱۴	مشخصه‌های خدمات
۲۰	رابطه خدمات و توسعه اقتصادی
۲۳	انواع طبقه‌بندی خدمات
۲۷	عوامل کلی توسعه بخش خدمات
۳۰	اهمیت برنده در خدمات
۳۲	خلاصه
۳۵	فصل دوم: بازاریابی و برندهسازی در خدمات
۳۵	مقدمه
۳۶	منطق خدماتی در مدیریت
۳۸	ماهیت مدیریتی خدمات
۴۰	تعریف بازاریابی
۴۲	طبقه‌بندی خدمات از دیدگاه بازاریابی
۴۴	نقش‌های اساسی بازاریابی در خدمات
۴۶	دوره عمر روابط مشتری
۴۸	بازاریابی در بخش خدمات
۸۵	برندهسازی در خدمات

۹۷	ارزش‌آفرینی برنده در خدمات.....
۱۰۳	برندسازی خدمات بر اساس دیدگاه ارزش مشتری.....
۱۱۱	خلاصه.....
۱۱۵	فصل سوم: جایگاهیابی برنده در خدمات.....
۱۱۵	مقدمه.....
۱۱۶	تحلیل مشتریان، رقبا و شرکت.....
۱۱۹	بخشنده، هدف‌گیری و جایگاهیابی.....
۱۲۸	استفاده از نقشه‌های جایگاهیابی برای ترسیم استراتژی رقابتی.....
۱۳۶	استفاده از نقشه سلسله‌مراتبی ارزش در جایگاهیابی برنده.....
۱۳۸	تدوین یک استراتژی جایگاهیابی کارآمد.....
۱۴۱	جایگاهیابی بر اساس ادراک مشتریان از مزایای پیشنهادی.....
۱۴۴	استراتژی‌های جایگاهیابی مبتنی بر مشتری در خدمات.....
۱۴۶	جایگاهیابی تفریطی و جایگاهیابی افراطی.....
۱۴۷	خلاصه.....
۱۴۹	فصل چهارم: هویت برنده در خدمات.....
۱۴۹	مقدمه.....
۱۵۰	هویت برنده.....
۱۵۷	هویت برنده خدماتی.....
۱۶۲	هویت برنده خدماتی در بخش B2B.....
۱۶۷	شخصیت‌پردازی برای برنده خدماتی.....
۱۸۴	خلاصه.....
۱۸۷	فصل پنجم: ارزش ویژه برنده در خدمات.....
۱۸۷	مقدمه.....

۱۸۸	ارزش ویژه برنده در خدمات.
۱۸۹	مدل‌های مشهور ارزش ویژه برند.
۲۲۲	مدل‌های ارزش ویژه برند در بخش خدمات.
۲۶۲	خلاصه
۲۶۵	فصل ششم: برنده‌سازی خدمات بر اساس روابط و احساسات برند
۲۶۵	مقدمه
۲۶۶	برنده‌سازی خدمات به وسیله ایجاد روابط برند.
۲۷۹	برنده‌سازی خدمات بر اساس احساسات برند.
۲۸۶	خلاصه
۲۸۷	فصل هفتم: تجربه مشتری و رویکرد نوآورانه در برنده‌سازی خدمات
۲۸۷	مقدمه
۲۸۸	طراحی فرایندهای خدمات.
۳۰۱	فضای ارائه خدمات.
۳۱۵	نقش مدیریت منابع انسانی در خدمات.
۳۳۱	نقش رهبری نوآورانه در برنده‌سازی خدمات.
۳۳۸	خلاصه
۳۴۱	فصل هشتم: مدیریت برنده در فضای دیجیتال
۳۴۱	مقدمه
۳۴۲	برنده‌سازی دیجیتال.
۳۵۴	رسانه‌های اجتماعی.
۳۷۱	مهم‌ترین معیارهای ارزیابی فعالیت در شبکه‌های اجتماعی.
۳۷۶	بلاکچین و برنده‌سازی خدمات.
۳۸۷	هوش مصنوعی و برنده‌سازی خدمات.

۳۹۱	خلاصه
۳۹۳	فصل نهم: ثبت، حفاظت و ارزشگذاری برنده در خدمات
۳۹۳	مقدمه
۳۹۴	باورهای نادرست درباره برند
۳۹۶	علل کم توجهی به برند در بازار ایران
۳۹۹	ثبت و حفاظت از برند
۴۱۱	موضوع پایداری و نقش آن در حفاظت از برند در خدمات
۴۱۸	اندازه‌گیری ارزش ویژه برند در خدمات
۴۲۷	خلاصه
۴۲۹	منابع و مأخذ

پیشگفتار

خدمات در جوامع امروزی به عمدۀ ترین بخش اقتصاد بدل شده است، به طوری که علاوه بر بنگاه‌های اقتصادی که به طور تخصصی، فعالیت خدماتی انجام می‌دهند، تمامی کسب‌وکارها اعم از تولیدی و غیرتولیدی برای حفظ بقا و پیروزی در نبرد رقابتی، رنگ و بوی خدماتی به خود گرفته‌اند. بخش مزبور در بسیاری از کشورهای پیشرفت‌های بیش از ۸۰٪ اقتصاد را شامل می‌شود و لذا آن‌ها را به این دلیل کشورهای «فراصنعتی» می‌نامند.

تنوع و گستردگی بخش خدمات به نقش و اهمیت آن افزوده است، از جمله خدمات قبل از فرایند تولید، حين تولید و پس از تولید مثل تحقیقات بازار، تحقیق و توسعه، طراحی محصولات جدید، برنامه‌ریزی تولید، نگهداری و تعمیرات، کنترل کیفیت، آموزش، خدمات پس از فروش و ...؛ خدمات شخصی (مشاوره، تبلیغات، آموزش و ...)؛ خدمات تجاری (حقوقی، رستوران‌ها، هتل‌ها، مراکز تفریحی، بانک‌ها، بیمه و ...)؛ خدمات عمومی (امور امنیتی و دفاعی، پلیس، امور قضایی، بیمارستان‌ها، دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها و ...)؛ خدمات زیربنایی (ارتباطات، حمل و نقل و ...)؛ خدمات توزیعی (عمده فروشی‌ها، خرده فروشی‌ها، تعمیرات و ...) و مواردی از این دست. در حالی که ما در جهانی زندگی می‌کنیم که قسمت اعظم فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی آن در حوزه خدمات شکل گرفته است، متأسفانه در دانشکده‌های مدیریت رویکرد تولیدی حاکم است و موضوع خدمات و حوزه‌های دانشی مربوط به آن مورد توجه قرار نگرفته است و بسیاری از دانشجویان کسب‌وکار، سازمان‌ها و شرکت‌های خدماتی نیز از این بخش بسیار مهم اطلاعات کافی ندارند.

از آنجا که خدمات ماهیتی ناملموس با ویژگی‌های خاص خود را دارد، لذا برندسازی خدمات جهت ایجاد تقاضای پایدار و بلندمدت با مشتریان به منظور توسعه سهم بازار و افزایش سودآوری شرکت‌های خدماتی ضروری است، به طوری که وقتی مشتری اقدام به خرید «خدمت برندۀ شده» می‌کند، ضمن اطمینان از هر جهت، حاضر است بهای بالاتری برای آن پردازد. از سوی دیگر با توجه به ماهیت خدمات که در آن مواجهه‌های خدماتی (حتی در صورت خرید از یک ارائه‌دهنده یکسان) ممکن است بسیار متفاوت باشد، برنده ارزش ویژه آن، به عنوان ابزاری اکتشافی جهت ارزیابی خدمات پیش از خرید و مصرف عمل می‌کند و منجر به افزایش توان تصمیم‌گیری مصرف‌کننده در انتخاب و خرید آن می‌گردد. یک برنده قدرتمند در بخش خدمات، با کاهش ریسک خرید، مزایای

برندسازی در خدمات

بسیاری را برای مصرف کننده ارائه می‌کند و اعتماد بیشتری را برای شرکت و خدمات خاصی که توسط آن ارائه می‌شود به ارمغان می‌آورد. با برندسازی برای خدمات، مشتری می‌تواند به درک بهتری از محصولی غیرقابل مشاهده و آنچه که خریداری می‌کند، دست یابد.

در این کتاب ویژگی‌های ممتازی به این شرح وجود دارد:

- ✓ فصل جدأگانه‌ای به نقش بازاریابی در خدمات با توجه به اهمیت آن اختصاص یافته است

- ✓ مباحث مطرح شده بر مبنای آخرین تحقیقات انجام شده در زمینه برندسازی در خدمات است

✓ مثال‌های عملی متناسب با موضوعات مطرح شده در هر فصل ذکر شده است

- ✓ مدیریت خدمات به عنوان رکن اصلی ایجاد مزیت رقابتی در هماهنگی با سایر بخش‌های اقتصادی مطرح شده است

- ✓ در زمینه مدیریت برنده خدماتی در فضای دیجیتال با توجه به اهمیت آن در اقتصاد کنونی یک فصل اختصاص یافته است

- ✓ در زمینه برندسازی برای سازمان‌ها و شرکت‌های خدماتی در کشور عزیzman نیز مثال‌های اجرایی مطرح شده است

کتاب حاضر در ۹ فصل به این شرح تنظیم شده است:

در فصل اول ویژگی‌های خدمات و اهمیت آن در اقتصاد توضیح داده شده است، نقش خدمات در اقتصاد کشورها، مشخصه‌های خدمات و تفاوت آن با تولید کالا، انواع طبقه‌بندی خدمات از جمله مباحث مطرح شده در این فصل است.

در فصل دوم، در زمینه بازاریابی و برندسازی در خدمات توضیح داده شده است، طبقه‌بندی انواع خدمات از دیدگاه بازاریابی، نقش بازاریابی خدمات، ارزش‌آفرینی برنده در خدمات بهویژه از دیدگاه مشتری، بحث و بررسی شده است.

در فصل سوم جایگاه‌یابی برنده در خدمات مطرح شده است و علاوه بر تحلیل مشتریان و رقبا بر اساس بخش‌بندی و جایگاه‌یابی مواردی مثل چگونگی ترسیم نقشه‌های جایگاه‌یابی برای تدوین استراتژی رقابتی و ... مورد بررسی قرار گرفته است.

برندسازی در خدمات

فصل چهارم به هویت برند در خدمات اختصاص یافته و عناوینی مانند هویت برند خدماتی و شخصیت پردازی برای برند خدماتی مطرح شده است.

فصل پنجم در زمینه ارزش ویژه بر اساس مدل‌های مهمی که در این زمینه وجود دارد، تنظیم شده است.

فصل ششم در خصوص برندسازی در خدمات بر اساس روابط و احساسات برند با ذکر انواع مدل‌های مختلف در این زمینه بحث می‌کند.

در فصل هفتم به تجربه مشتری و رویکرد نوآورانه در برندسازی با ارائه مطالبی مثل طراحی فرایندهای مختلف خدماتی و نقش رهبری نوآورانه و سرمایه انسانی کارآمد پرداخته می‌شود

در فصل هشتم در زمینه مدیریت برند دیجیتال، با عناوینی مثل انواع رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی، بلاکچین، هوش مصنوعی و و کاربرد آن‌ها در برندسازی به اختصار توضیحاتی ارائه شده است.

فصل نهم به ثبت، حفاظت و ارزش‌گذاری برند در خدمات بهویژه در ایران اختصاص یافته است.

مطالب این کتاب برای کلیه سطوح دانشگاهی اعم از کارشناسی و تحصیلات تکمیلی و نیز کلیه دوره‌های آموزشی مرتبط و کلیه سازمان‌ها و شرکت‌های خدماتی تنظیم شده است، امید است کتاب حاضر برای استادان، پژوهشگران، دانشجویان، مدیران سازمان‌های مختلف خدماتی قابل استفاده باشد؛ از خوانندگان فرهیخته انتظار می‌رود تا با نگاه تیزبین خود مؤلفان را از نقص‌ها و کاستی‌های آن آگاه سازند تا نسبت به اصلاح اشتباهات اقدام لازم به عمل آید.

با تشکر فراوان

دکتر علی رضا موتمنی

دانشیار دانشگاه شهرید بهشتی

A_Motameni@sbu.ac.ir

کامران نظم آبادی

Kamran.nazmabadi@gmail.com